



Маріупольський
університет



Стратегію переглянуто та оновлено в межах проєкту ЄС «Відродження переміщених університетів: посилення конкурентоспроможності, підтримка громад» / «Reinventing displaced universities: enhancing competitiveness, serving communities» (REDU) (2020-2024)

Стратегічний план розвитку

на 2021-2025 роки



Стратегічний план розвитку оновлено у 2023 році за фінансової підтримки Європейського Союзу, його зміст є виключною відповідальністю МДУ і не обов'язково відображає позицію Європейського Союзу.

Місія, візія, цінності



Місія

Зміцнювати науково-освітній та інноваційний потенціал України шляхом продукування та реалізації проривних моделей розвитку людського капіталу

Візія

Національний лідер серед проградських університетів, амбасадор Маріуполя в Україні та світі

Цінності



Свобода



Доброчесність



Єдність



Людяність





Формування переліку освітніх та наукових програм відповідно до потреб ринку

Оперативні цілі

- Визначення нового позиціонування ОП в умовах тимчасового переміщення та формування переліку освітніх і наукових програм відповідно до потреб ринку
- Відповідність освітніх та наукових програм запитам стейкхолдерів та потребам громади
- Формування портфолію унікальних освітніх програм для задоволення потреб громади
- Акредитація освітніх програм університету
- Розробка і затвердження нової освітньої концепції МДУ

Заходи досягнення

- Проведення аудиту ОП задля визначення стану та перспектив розвитку освітніх програм в умовах тимчасового переміщення
- Розробка та затвердження процедури відкриття ОП та формування конкурсних пропозицій
- Проведення щорічних круглих столів з питань корегування змісту освітніх програм з урахуванням потреб ринку праці із залученням стейкхолдерів
- Залучення роботодавців до організації освітнього процесу в університеті
- Проведення щорічних Днів кар'єри, консультацій з написання резюме, проведення співбесіди з роботодавцем, що сприяють працевлаштуванню випускників університету
- Формування бази даних студентів, які бажають бути працевлаштовани за сприяння університету
- Створення та розвиток Асоціації випускників

Індикатори виконання

- Контингент здобувачів вищої освіти
- Залучення роботодавців до організації освітнього процесу в університеті
- Працевлаштування випускників університету
- Своєчасне отримання сертифікатів про акредитацію, частка сертифікатів про акредитацію терміном на 5 та 10 років, що підтверджують якість вищої освіти та освітньої діяльності МДУ
- Кількість залучених нових членів Асоціації випускників МДУ
- Модернізований перелік ОП
- Оновлена структура університету
- Динаміка кількості ОП з прогромадською складовою

ПРІОРТЕТ А

ВИСОКА ЯКІСТЬ ОСВІТИ



Імплементация світових стандартів якості в освітніх програмах університету

Оперативні цілі

- Розвиток університетської корпоративної культури
- Гарантування високої якості освітніх програм
- Гармонізація освітніх програм з освітніми програмами провідних європейських університетів
- Чіткі процедури та індикатори для самооцінювання якості освітньої діяльності
- Удосконалення системи забезпечення академічної доброчесності
- Професійний розвиток викладачів та співробітників

Заходи досягнення

- Розробка нової освітньої концепції МДУ та удосконалення внутрішньої нормативної бази щодо якості вищої освіти та освітньої діяльності
- Створення та розвиток Ради з якості вищої освіти МДУ та факультетських рад з якості
- Проведення щорічних науково-практичних семінарів, тижнів академічної доброчесності
- Розробка та реалізація програми корпоративного навчання з метою розвитку академічного потенціалу в контексті очікуваного рівня якості
- Започаткування роботи Школи педагогічної майстерності викладача в оновленому форматі

Індикатори виконання

- Відсутність плагіату в академічному середовищі
- Щорічне рейтингове оцінювання здобувачів вищої освіти, НПП університету
- Визначення топ-10 кращих викладачів Університету, факультету за результатами рейтингового оцінювання та опитування здобувачів
- Кількість слухачів ШПМВ

ПРІОРТЕТ А

ВИСОКА ЯКІСТЬ ОСВІТИ



Модернізація та прагматизація змісту освіти

Оперативні цілі

- Розвиток індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти
- Розвиток студентоцентрированого підходу у навчанні та викладанні
- Визнання результатів неформальної та інформальної освіти, розширення переліку відповідних послуг
- Впровадження дуальної освіти
- Вдосконалення мовної компетентності учасників освітнього процесу
- Розвиток навчання впродовж життя

Заходи досягнення

- Розробка та впровадження в особистих кабінетах здобувачів освіти на сайті МДУ автоматизованої системи формування індивідуальної траєкторії навчання
- Запровадження процедур визнання результатів навчання, отриманих у неформальній та інформальній освіті, в процесі навчання на освітніх програмах МДУ, надання можливості здобувачам освіти ініціювати таке визнання безпосередньо зі свого особистого кабінету на сайті МДУ
- Запровадження дуальної форми здобуття вищої освіти
- Розвиток університету третього віку шляхом розроблення й впровадження сертифікатних програм, що реалізуються на базі Центру розвитку людського потенціалу, програм у межах надання послуг з неформальної освіти

Індикатори виконання

- Відсоток здобувачів освіти, що формують індивідуальну траєкторію навчання в особистих кабінетах за допомогою автоматизованої системи
- Рівень відповідності ресурсного забезпечення університету для осіб з особливими освітніми потребами
- **Наявність** задекларованих процедур та практик визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті та інформальній, в освітньому процесі МДУ
- Кількість учасників програм за дуальною формою здобуття вищої освіти
- Кількість програм, реалізованих у межах Центру розвитку людського потенціалу та університету третього покоління, обсяг коштів грантової підтримки

ПРІОРТЕТ А

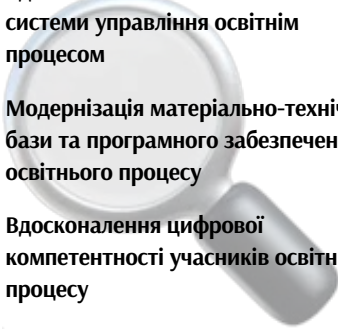
ВИСОКА ЯКІСТЬ ОСВІТИ



Розвиток цифрового навчання

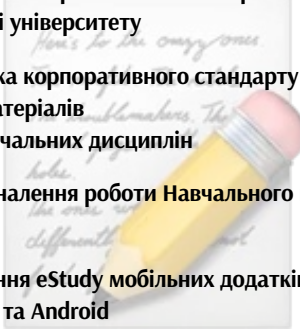
Оперативні цілі

- Збільшення кількості ЕНК за освітніми програмами університету
- Вдосконалення автоматизованої системи управління освітнім процесом
- Модернізація матеріально-технічної бази та програмного забезпечення освітнього процесу
- Вдосконалення цифрової компетентності учасників освітнього процесу
- Формування оновленої цифрової освітньої екосистеми



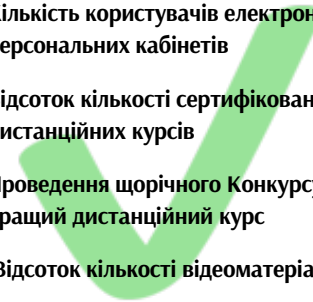
Заходи досягнення

- Розробка та запровадження концепції цифровізації
- Створення персональних електронних кабінетів на сайті університету
- Розробка корпоративного стандарту відеоматеріалів для навчальних дисциплін
- Удосконалення роботи Навчального порталу МДУ
- Створення eStudy мобільних додатків для IOS та Android
- Вдосконалення інформаційної компетентності учасників освітнього процесу шляхом проведення корпоративних курсів (не рідше одного разу на рік)
- Створення на базі Центру розвитку людського потенціалу «Відкритого університету МДУ» та платформи дистанційних курсів та програм



Індикатори виконання

- Наявність оновленої цифрової освітньої екосистеми
- Новий вебсайт МДУ
- Кількість користувачів електронних персональних кабінетів
- Відсоток кількості сертифікованих дистанційних курсів
- Проведення щорічного Конкурсу на кращий дистанційний курс
- Відсоток кількості відеоматеріалів



ПРІОРТЕТ А

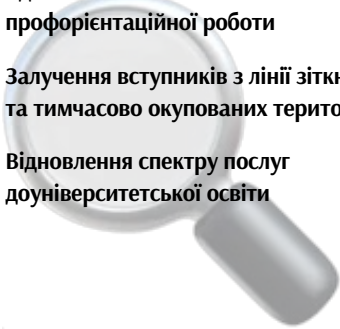
ВИСОКА ЯКІСТЬ ОСВІТИ



Вдосконалення напрямів профорієнтаційної роботи

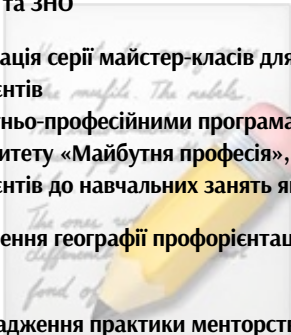
Оперативні цілі

- Стабільні показники контингенту здобувачів вищої освіти
- Вдосконалення системи профорієнтаційної роботи
- залучення вступників з лінії зіткнення та тимчасово окупованих територій
- Відновлення спектру послуг доуніверситетської освіти



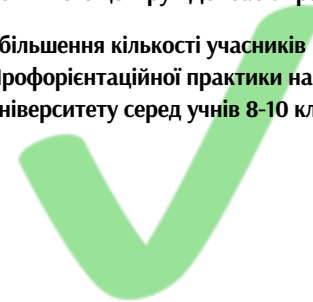
Заходи досягнення

- Проведення щорічних комунікативних заходів
- залучення слухачів курсів з підготовки до ДПА та ЗНО
- Організація серії майстер-класів для абітурієнтів за освітньо-професійними програмами університету «Майбутня професія», залучення абітурієнтів до навчальних занять як слухачів
- Розширення географії профорієнтаційної роботи
- запровадження практики менторства факультетів над ЗЗС
- впровадження CRM платформи для організації вступної кампанії
- Презентації МДУ та освітніх програм в громадах



Індикатори виконання

- Зростання контингенту першокурсників університету
- Збільшення кількості вступників освітнього центру «Донбас-Україна» МДУ
- Збільшення кількості учасників Профорієнтаційної практики на базі університету серед учнів 8-10 класів



ПРІОРТЕТ А

ВИСОКА ЯКІСТЬ ОСВІТИ



Забезпечення розвитку і оптимального співвідношення фундаментальних та прикладних досліджень

Оперативні цілі

- Запровадження новітніх освітніх технологій на базі наукових досліджень, інноваційної діяльності, відповідного кадрового забезпечення, зміцнення іміджу Університету як визнаного в Україні та світі потужного науково-освітнього закладу вищої освіти
- Підвищення потенціалу комерціалізації результатів наукових досліджень і забезпечення правової охорони об'єктів інтелектуальної власності Університету
- Розширення напрямів міждисциплінарних досліджень, зорієнтованих на потреби громади

Заходи досягнення

- Постійний моніторинг потреб громади та стейкхолдерів університету щодо наукових розробок для впровадження у практичну діяльність
- Збільшення міждисциплінарних та інноваційних досліджень у природничих, гуманітарних, суспільних та технічних науках
- Збільшення обсягів фінансування та кількості НДР, що виконуються на госпрозрахункових засадах
- Активізація наукової співпраці із потенційними замовниками дослідницьких проєктів

Індикатори виконання

- Кількість науково-дослідних тем грантових проєктів, за якими в МДУ здійснюється робота
- Кількість виконаних робіт та обсяги їх фінансування, кількість отриманих авторських свідоцтв та інших охоронних документів, отриманих викладачами МДУ, що засвідчують їхню інтелектуальну власність на наукові продукти

ПРІОРТЕТ В НАУКОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ



Формування та розвиток наукових шкіл, зміцнення матеріальної бази дослідницьких центрів і лабораторій

Оперативні цілі

- Удосконалення системи підтримки та заохочення викладачів з високими науковими досягненнями
- Розширення переліку наукових програм підготовки докторів наук
- Активізація роботи НПП із молоддю задля підвищення внеску у розвиток науки
- Забезпечення зростання фінансування фундаментальних досліджень
- Оновлення матеріально-технічної бази наукових досліджень
- Активізація діяльності структурних підрозділів у розробці та реалізації державних цільових, галузевих, регіональних соціально-економічних проєктів і програм проведення експертно-аналітичного оцінювання наукових розробок

Заходи досягнення

- Проведення кадрового аудиту наукового потенціалу університету, ідентифікація діючих та перспективних наукових шкіл, розробка програми їх розвитку та моніторингу результатів діяльності
- Удосконалення системи рейтингового оцінювання, стимулювання наукової роботи НПП та наукових шкіл з метою їх заохочення до професійного розвитку і самореалізації
- Заохочення науковців, молодих вчених до участі в перспективних наукових дослідженнях, конкурсах унаслідок зміцнення кадрової та матеріальної бази наукових досліджень
- Створення нових інфраструктурних дослідницьких об'єктів (лабораторій і центрів)
- Створення цифрового онлайн Музею історії та археології
- Посилення наукової складової у рейтингуванні здобувачів

Індикатори виконання

- Динаміка наукового потенціалу МДУ
- Кількість захищених дисертацій за рік у спеціалізованих вчених радах
- Показники ефективності аспірантури, докторантури
- Створені об'єкти дослідницької інфраструктури
- Розширення переліку ОП третього рівня на основі ідентифікації критичної маси дослідників певного напрямку (наукових шкіл)
- Кількість здобувачів, залучених до СНТ



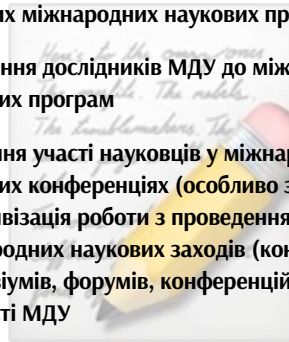
Розвиток міжнародного наукового обміну

Оперативні цілі

- Розширення участі у міжнародних програмах та наукових проєктах
- Сприяння забезпеченню щорічного стажування науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти всіх рівнів у провідних закордонних освітньо-наукових центрах
- Проведення Університетом міжнародних наукових конференцій за участю провідних вітчизняних та зарубіжних учених
- Підтримка університетських наукових видань та створення їх електронних сайтів, відкриття доступу до закордонних електронних наукових баз даних

Заходи досягнення

- Створення проєктного офісу у структурі Центру міжнародної освіти задля підвищення якості підготовки проєктних заявок та реалізації спільних міжнародних наукових проєктів
- Долучення дослідників МДУ до міжнародних наукових програм
- Сприяння участі науковців у міжнародних наукових конференціях (особливо за кордоном) та активізація роботи з проведення міжнародних наукових заходів (конгресів, симпозіумів, форумів, конференцій) за участі МДУ



Індикатори виконання

- Позитивна динаміка кількості міжнародних дослідницьких проєктів, прийнятих до реалізації міжнародними організаціями
- Збільшення обсягів фінансування, залученого за рахунок реалізації міжнародних проєктів дослідницького характеру
- Кількість науковців університету, що беруть участь у короткострокових і довгострокових міжнародних дослідницьких програмах, міжнародних конференціях та форумах, експертизі міжнародних дослідницьких проєктів тощо



Удосконалення інформаційного забезпечення розвитку науки

Оперативні цілі

- Інтеграція університетської науки до світового наукового простору та підвищення рейтингу її оцінювання
- Розширення асортименту послуг наукової бібліотеки
- Інтеграція науки університету до світової наукової комунікації
- Інформаційно-ресурсна підтримка науковців університету
- Підвищення цитування публікацій науковців університету

Заходи досягнення

- Відновлення електронної бібліотеки
- Посилення міжнародної складової діяльності наукової бібліотеки МДУ
- Розвиток електронного репозитарію МДУ
- Інтеграція Вісника МДУ у світовий науковий простір
- Просування наукових публікацій науковців університету в авторитетних міжнародних і національних виданнях

Індикатори виконання

- Збільшення кількості статей у фахових виданнях України та за кордоном (у виданнях, що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science)
- Зростання індексу цитування вчених університету у наукометричних базах даних
- Зростання рейтингу Вісника МДУ за серіями у міжнародних наукометричних базах даних

ПРІЮРТЕТ В НАУКОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ



Поглиблення інтеграції до європейського і світового освітньо-наукового простору

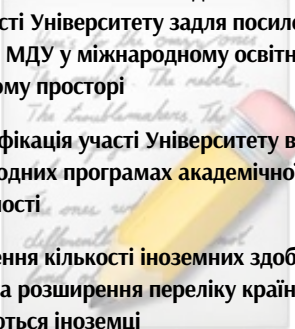
Оперативні цілі

- Досягнення європейських стандартів якості освіти та наукових досліджень відповідно до плану післявоєнної відбудови України
- Розширення напрямів спільних наукових досліджень



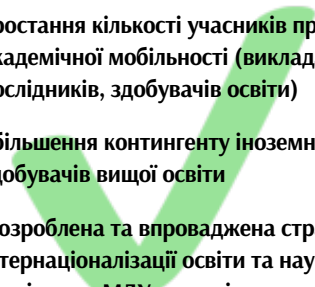
Заходи досягнення

- Розробка та впровадження стратегії інтернаціоналізації
- Удосконалення власної моделі міжнародної діяльності Університету задля посилення позицій МДУ у міжнародному освітньо-науковому просторі
- Інтенсифікація участі Університету в міжнародних програмах академічної мобільності
- Збільшення кількості іноземних здобувачів освіти та розширення переліку країн, з яких залучаються іноземці
- Розширення участі МДУ у міжнародних асоціаціях, мережах, консорціумах і провідних світових, перш за все європейських, структурах у галузі освіти та науки
- Удосконалення механізмів популяризації діяльності МДУ на міжнародному рівні



Індикатори виконання

- Збільшення обсягів фінансування, залученого за рахунок реалізації міжнародних проєктів дослідницького характеру
- Зростання кількості учасників програм академічної мобільності (викладачів, дослідників, здобувачів освіти)
- Збільшення контингенту іноземних здобувачів вищої освіти
- Розроблена та впроваджена стратегія інтернаціоналізації освіти та наукових досліджень МДУ та моніторингу її реалізації
- Членство МДУ в міжнародних асоціаціях, мережах, консорціумах і провідних світових, перш за все європейських, структурах у галузі освіти та науки



ПРІОРИТЕТ С

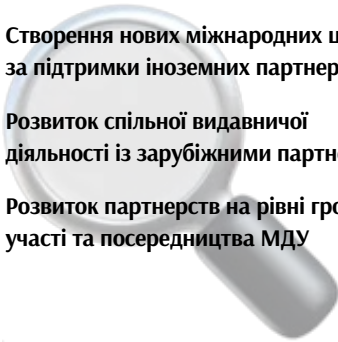
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО



Розвиток та урізноманітнення форм міжнародного співробітництва

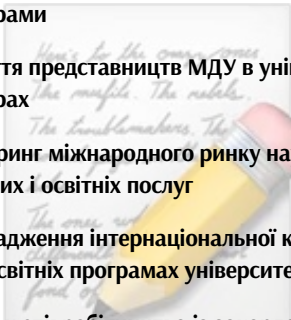
Оперативні цілі

- Розширення участі викладачів і студентів у міжнародних конференціях, форумах, симпозиумах тощо
- Створення нових міжнародних центрів за підтримки іноземних партнерів
- Розвиток спільної видавничої діяльності із зарубіжними партнерами
- Розвиток партнерств на рівні громад за участі та посередництва МДУ



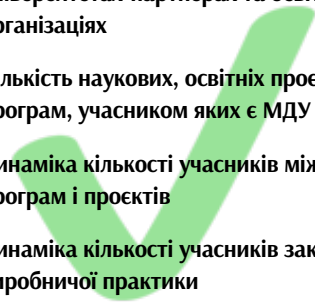
Заходи досягнення

- Відкриття нових міжнародних наукових, освітніх та культурних центрів, створених на базі Університету спільно з закордонними партнерами
- Відкриття представництв МДУ в університетах-партнерах
- Моніторинг міжнародного ринку науково-дослідних і освітніх послуг
- Запровадження інтернаціональної компоненти в усіх освітніх програмах університету
- Розвиток співробітництва із закордонними роботодавцями для забезпечення проходження стажування, виробничої практики студентів МДУ



Індикатори виконання

- Динаміка міжнародних проєктів, прийнятих до реалізації міжнародними організаціями
- Представництво МДУ в закордонних університетах-партнерах та освітніх організаціях
- Кількість наукових, освітніх проєктів і програм, учасником яких є МДУ
- Динаміка кількості учасників міжнародних програм і проєктів
- Динаміка кількості учасників закордонної виробничої практики
- Динаміка кількості ОП із інтернаціональною складовою
- Досягнення параметрів достатнього рівня по освітнім компонентам на умовах інтернаціоналізації
- Включення в мережу проградських університетів Європи



ПРІОРИТЕТ С

МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО



Забезпечення якісної і стабільної реалізації міжнародних програм

Оперативні цілі

- Розширення кола нових міжнародних партнерів і пролонгація вже існуючих угод про співробітництво
- Підвищення міжнародної академічної мобільності студентів, аспірантів та професорсько-викладацького складу
- Активізація участі викладачів і студентів у різних грантових проєктах і програмах міжнародних організацій та співтовариств
- Позиціювання МДУ у міжнародних університетських рейтингах

Заходи досягнення

- Розширення переліку проєктних та грантових заявок із диверсифікованими джерелами фінансування шляхом відкриття проєктного офісу у Центрі міжнародної освіти МДУ
- Розширення участі університету в іміджевих проєктах в Україні та за кордоном
- Розвиток мовних компетентностей НПП шляхом розширення практичних заходів у рамках Концепції розвитку англійської мови
- Запровадження програм подвійних дипломів
- Розширення участі університету в міжнародних університетських асоціаціях, консорціумах, альянсах, діяльності міжнародних асоціацій
- Залучення провідних іноземних вчених і фахівців до роботи у спеціалізованих вчених радах університету

Індикатори виконання

- Позиції у міжнародних і національних освітніх рейтингах закладів вищої освіти
- Кількість нагород (грамот, дипломів), отриманих студентами та викладачами Університету за участь у міжнародних конкурсах, стажуваннях
- Кількість активних угод про співробітництво, укладених із зарубіжними університетами і установами
- Інституційна активність угод про співробітництво
- Активності на персональному рівні (зростання) - участь викладача, студента без імплементації отриманого досвіду та інституційного впливу)
- Кількість проєктів і грантів, залучених проєктним офісом та кафедрами
- Кількість програм подвійних дипломів

ПРІОРИТЕТ С

МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО



Оновлення освітнього середовища в умовах тимчасового переміщення із посиленням соціально-гуманітарної складової

Оперативні цілі

- Створення CIVIC Center в МДУ як платформи для збереження ідентичності мариупольської громади
- Забезпечення реалізації соціально-гуманітарної функції університету в умовах переміщення – Голос Маріуполя в Україні та світі
- Розвиток співробітництва із міжнародними та національними центрами гуманітарної допомоги та волонтерства
- Формування безпечного освітнього середовища для життя та здоров'я учасників освітнього процесу

Заходи досягнення

- Розробка комунікаційної стратегії щодо Маріуполя навколо університету
- Реалізація проєкту «Родина волонтерів МДУ»
- Залучення членів громади до неформальної освіти, розвитку особистісних та професійних навичок
- Організація гуманітарної допомоги студентам, викладачам та співробітникам, а також мариупольцям, що тимчасово мешкають у Києві
- Сприяння у залученні гуманітарних ресурсів для забезпечення потреб студентів, викладачів, співробітників університету
- Забезпечення гуманітарної, психологічної, юридичної, інформаційної та інших видів підтримки мариупольців, співробітників, здобувачів університету
- Створення тренінгових центрів, творчих майстерень для учасників освітнього процесу та представників мариупольської громади

Індикатори виконання

- Кількість отримувачів допомоги через CIVIC Center в МДУ
- Кількість проведених заходів (тренінгів, семінарів, круглих столів тощо) з питань гуманітарної допомоги та психологічної підтримки ВПО
- Кількість виступів, інтерв'ю, заходів із залученням вітчизняних та іноземних ЗМІ, присвячених Маріуполю та мариупольцям
- Кількість діючих центрів, кількість учасників
- Кількість проєктів, реалізованих «Родиною волонтерів МДУ»

ПРІОРИТЕТ Д

ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ



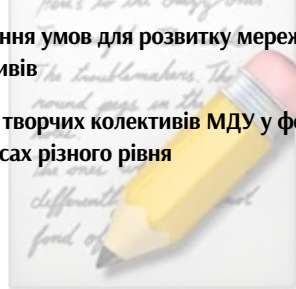
Створення умов для творчого розвитку студентства

Оперативні цілі

- Організація співробітництва зі студентами з метою виявлення потенційних лідерів та організаторів
- Підготовка нових програм для участі у міжнародних фестивалях
- Виховання студента як високоморальної інтелігентної особистості, зміцнення моралі і духовності, формування у молоді національної світоглядної позиції, почуття патріотизму
- Відновлення діяльності творчих колективів НАНТ «Промінь» та «Сопрано»

Заходи досягнення

- Проведення позанавчальних конкурсів, фестивалів, круглих столів
- Сприяння та заохочення участі студентів у конкурсах, фестивалях різного рівня
- Створення умов для розвитку мережі творчих колективів
- Участь творчих колективів МДУ у фестивалях, конкурсах різного рівня



Індикатори виконання

- Кількість творчих об'єднань та колективів в університеті
- Кількість переможців міських, обласних, всеукраїнських та міжнародних конкурсів та фестивалів тощо
- Кількість нагород (медалей, дипломів, грамот), отриманих учасниками творчих колективів університету
- Кількість заходів, проведених в університеті, спрямованих на національно-патріотичне, громадянське, морально-етичне, художньо-естетичне, фізичне виховання та підтримку здорового способу життя
- Отримання вокальним колективом «Сопрано» звання «Народного аматорського колективу»

ПРІОРИТЕТ Д

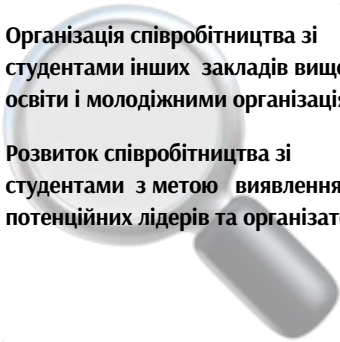
ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ



Розвиток студентського самоврядування

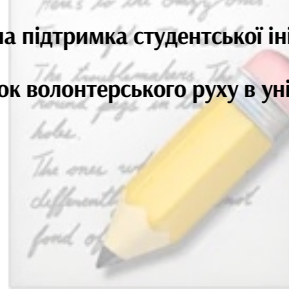
Оперативні цілі

- Сприяння діяльності студентських гуртків, товариств, об'єднань, клубів за інтересами
- Організація співробітництва зі студентами інших закладів вищої освіти і молодіжними організаціями
- Розвиток співробітництва зі студентами з метою виявлення потенційних лідерів та організаторів



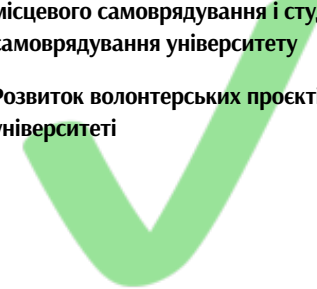
Заходи досягнення

- Розвиток постійного діалогу адміністрація університету – студактив університету
- Залучення студентів до культурно-просвітницьких, виховних заходів
- Всебічна підтримка студентської ініціативи
- Розвиток волонтерського руху в університеті



Індикатори виконання

- Кількість учасників заходів з розвитку лідерського потенціалу студентської молоді
- Кількість студентів, які беруть участь у діяльності молодіжних організацій, органів місцевого самоврядування і студентського самоврядування університету
- Розвиток волонтерських проєктів в університеті



ПРІЮРІТЕТ D

ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ



Створення матеріально-технічної бази університетів умовах тимчасового переміщення

Оперативні цілі

- Виконання капітального та поточного ремонту приміщень та будівель університету з використанням сучасного дизайну та благоустроєм прилеглої території в умовах тимчасового переміщення
- Розширення участі університету у регіональних програмах підтримки розвитку закладів освіти, міжнародних грантових проєктах допомоги тощо
- Створення безбар'єрного середовища в університеті
- Запровадження програми «Зелений університет»

Заходи досягнення

- Розробка програми нового будівництва, реконструкції та розвитку МТБ університету
- Капітальний ремонт корпусу МДУ у Києві
- Капітальний ремонт гуртожитку
- Реконструкція приміщення та відкриття CIVIC Center в МДУ
- Розробка програми «Зелений університет», спрямованою на мінімізацію навантаження на довкілля та впливу на людину в діяльності університету

Індикатори виконання

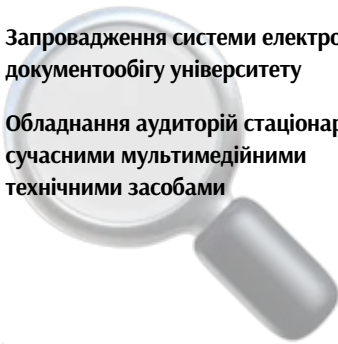
- Програма розвитку МТБ університету в умовах тимчасового переміщення
- Звіт про будівництво, реконструкцію, капітальний та поточний ремонт основних фондів
- Кількісні показники матеріально-технічного забезпечення освітнього процесу сучасним навчальним обладнанням
- Звіт про заходи щодо забезпечення охорони праці
- Звіт щодо доступності осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення
- Програма «Зелений університет» та механізм моніторингу її виконання



Вдосконалення інформаційно-телекомунікаційного забезпечення

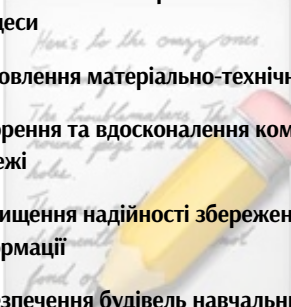
Оперативні цілі

- Підвищення надійності збереження інформації та її захист від неавторизованого доступу
- Запровадження системи електронного документообігу університету
- Обладнання аудиторій стаціонарними сучасними мультимедійними технічними засобами



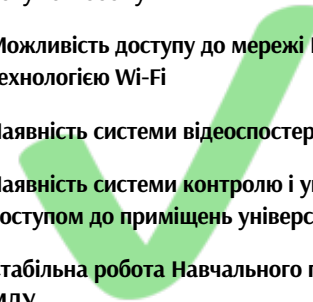
Заходи досягнення

- Формування карти потреб у техніці
- План по придбанням та впровадженню технічних засобів в робочий і навчальний процеси
- Відновлення матеріально-технічної бази
- Створення та вдосконалення комп'ютерної мережі
- Підвищення надійності збереження і захисту інформації
- Забезпечення будівель навчальних корпусів та гуртожитку доступом до мережі Інтернет
- Розширення системи електронного документообігу
- Створення єдиної електронної інформаційної бази документації
- Впровадження системи відеоспостереження, контролю та управління доступом в навчальних корпусах та гуртожитку



Індикатори виконання

- Рівень комп'ютеризації наукових і освітніх процесів та управління університетом
- Наявність системи електронного документообігу
- Можливість доступу до мережі Інтернет за технологією Wi-Fi
- Наявність системи відеоспостереження
- Наявність системи контролю і управління доступом до приміщень університету
- Стабільна робота Навчального порталу МДУ
- Наявність хмарного сховища з інформацією університету
- Відсоток автоматизації документообігу
- кількість обладнаних аудиторій для проведення занять у онлайн/змішаному форматі



ПРІОРИТЕТ Е РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ



Розвиток ефективного енергоменеджменту

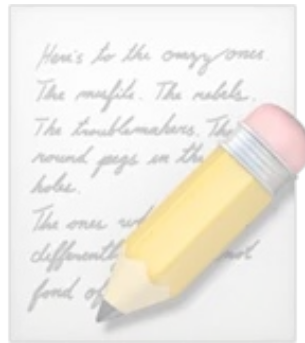
Оперативні цілі

- Виконання програм з енергозбереження



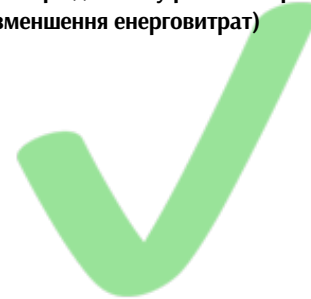
Заходи досягнення

- Провести комплекс заходів з енергозбереження, підвищення енергетичної ефективності об'єктів



Індикатори виконання

- Звіт про впровадження сучасних енергозберігаючих технологій і систем опалення навчальних корпусів
- Звіт про динаміку річних енерговитрат (зменшення енерговитрат)

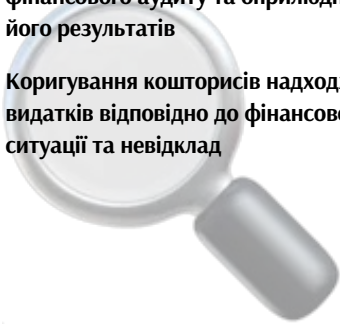




Дотримання принципів цільового та ефективного використання коштів

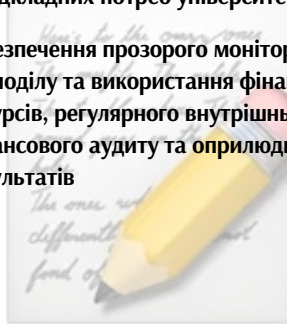
Оперативні цілі

- Забезпечення прозорого моніторингу розподілу та використання фінансових ресурсів, регулярного внутрішнього фінансового аудиту та оприлюднення його результатів
- Коригування кошторисів надходжень і видатків відповідно до фінансової ситуації та невідклад



Заходи досягнення

- Централізоване прозоре планування бюджету за участі підрозділів МДУ з урахуванням фінансової ситуації та невідкладних потреб університету
- Забезпечення прозорого моніторингу розподілу та використання фінансових ресурсів, регулярного внутрішнього фінансового аудиту та оприлюднення його результатів



Індикатори виконання

- Звіт про виконання бюджету та використання коштів університету
- Позитивні результати фінансового аудиту, перевірок контролюючих органів



ПРІЮРІТЕТ F

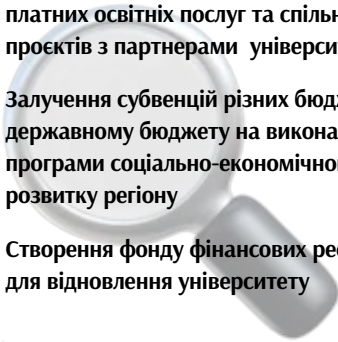
ФІНАНСОВА СТАБІЛЬНІСТЬ



Диверсифікація джерел фінансування університету

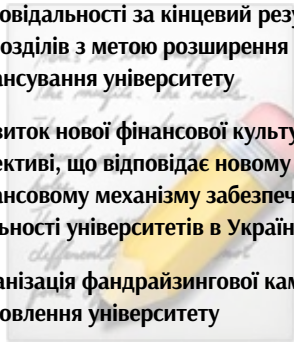
Оперативні цілі

- Забезпечення зростання надходжень через збільшення частки наукових досліджень, розширення спектру платних освітніх послуг та спільних проєктів з партнерами університету
- Залучення субвенцій різних бюджетів державному бюджету на виконання програми соціально-економічного розвитку регіону
- Створення фонду фінансових ресурсів для відновлення університету



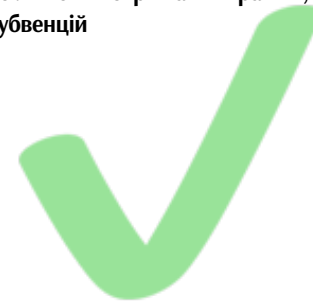
Заходи досягнення

- Розробка організаційно-фінансового механізму, що забезпечить підвищення самостійності, зацікавленості та відповідальності за кінцевий результат підрозділів з метою розширення джерел фінансування університету
- Розвиток нової фінансової культури в колективі, що відповідає новому фінансовому механізму забезпечення діяльності університетів в Україні
- Організація фандрайзингової кампанії для відновлення університету



Індикатори виконання

- Створення фінансових резервів і фондів для забезпечення перспективних напрямів діяльності університету
- Збільшення отриманих грантів, проєктів та субвенцій



ПРІОРИТЕТ F

ФІНАНСОВА СТАБІЛЬНІСТЬ



Інвестування в стратегічно важливі напрямки діяльності університету

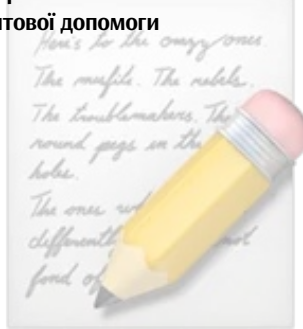
Оперативні цілі

- Заснування фонду сталого розвитку університету
- Активізація участі в інвестиційних програмах



Заходи досягнення

- Розширення діяльності щодо підготовки проєктів із залучення інвестиційних ресурсів
- Використання можливостей міжнародної грантової допомоги



Індикатори виконання

- Збільшення загальних обсягів фінансування шляхом збільшення контингенту студентів
- Збільшення обсягів фінансування, залученого за рахунок реалізації міжнародних проєктів
- Підвищення коефіцієнтів у формулі фінансування загального фонду бюджету
- Розширення переліку платних послуг університету
- Формування фонду фінансових ресурсів від фандрайзингу

ПРІОРИТЕТ F

ФІНАНСОВА СТАБІЛЬНІСТЬ



Забезпечення соціально-економічного захисту викладачів, співробітників, здобувачів

Оперативні цілі

- Реалізація програм соціальної підтримки студентів і співробітників, спільно з профкомом і студентським активом
- Сприяння створенню умов для самореалізації членів профспілки в професійній, науковій, спортивній та творчій діяльності
- Використання нових адресних форм індивідуальної та групової підтримки співробітників Університету
- Створення PULLшвидкої допомоги «Червона кнопка»

Заходи досягнення

- Розробка соціальних програм із забезпечення санаторно-курортного лікування й відпочинку, покращення умов обстеження, лікування та профілактики захворювання студентів, викладачів і співробітників
- Сприяння створенню умов для самореалізації членів профспілки в професійній, науковій, спортивній та творчій діяльності
- Розробка чат бота з надання допомоги: психологічної, гуманітарної, соціальної, юридичної

Індикатори виконання

- Впровадження нових адресних форм індивідуальної та групової підтримки співробітників Університету, які реалізують пріоритетні напрями його діяльності
- Динаміка розвитку соціальних програм для співробітників та студентів (їх кількість та обсяги фінансування)
- Кількість проведених заходів, що спрямовані на покращення рівня соціального захисту співробітників і студентів
- Звіт щодо наданої допомоги через Червону кнопку

ПРІОРИТЕТ F

ФІНАНСОВА СТАБІЛЬНІСТЬ



Просування в сучасному інформаційному просторі

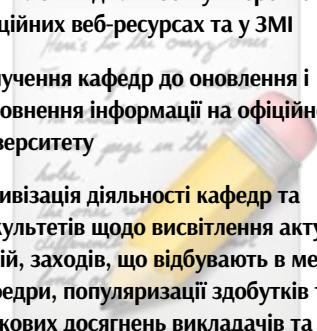
Оперативні цілі

- Ребрендинг університету в умовах тимчасового переміщення
- Позиціонування МДУ як CIVIC University
- Постійне створення якісного контенту (новини, фото, відео)
- Розміщення рекламних меседжів у соціальних мережах



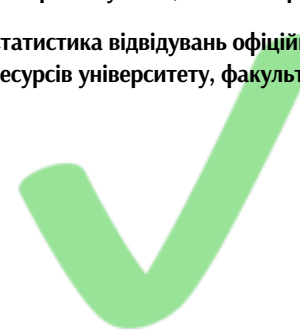
Заходи досягнення

- Оновлення брендингової стратегії в умовах тимчасового переміщення
- Висвітлення діяльності університету на офіційних веб-ресурсах та у ЗМІ
- Долучення кафедр до оновлення і доповнення інформації на офіційному сайті університету
- Активізація діяльності кафедр та факультетів щодо висвітлення актуальних подій, заходів, що відбуваються в межах кафедри, популяризації здобутків та наукових досягнень викладачів та здобувачів освіти за відповідними ОП



Індикатори виконання

- Актуальний постинг у соціальних мережах
- Кількість підписників на сторінці університету в соціальних мережах
- Статистика відвідувань офіційних веб-ресурсів університету, факультету тощо



ПРІОРТЕТ G

ПРОЗОРИСТІТЬ ТА ПУБЛІЧНІСТІТЬ

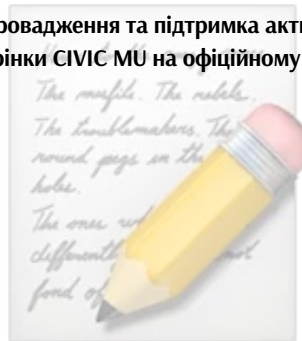
Просування в сучасному інформаційному просторі

Оперативні цілі

- Висвітлення важливих університетських заходів на місцевих і регіональних телеканалах, друківаних виданнях, сайтах новин
- Інформування громадськості про досягнення і міжнародні стажування студентів з метою профорієнтації
- Інформування громадськості про досягнення і міжнародні стажування співробітників і викладачів з метою покращення та зміцнення позитивного іміджу університету

Заходи досягнення

- Проведення прес-конференцій
- Проведення рекламних кампаній
- Запровадження та підтримка активності сторінки CIVIC MU на офіційному сайті МДУ



Індикатори виконання

- Кількість позитивних матеріалів про університет, опублікованих у ЗМІ
- Щорічний рейтинг інформаційної активності факультетів університету

